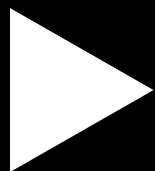


Strategy[®]

Pesquisa Global de 2025 sobre o Estado das Análises com IA+BI

Foco no setor público

Início



Resumo executivo

Organizações do setor público, como governos, instituições educacionais e organizações sem fins lucrativos, estão indo além de projetos piloto e implementando análises baseadas em IA em larga escala. A mudança é motivada pela necessidade de decisões mais rápidas, aumento de produtividade e otimização de recursos diante das restrições orçamentárias e das crescentes expectativas dos cidadãos.

No centro dessa transformação está IA+BI: a combinação de inteligência artificial com inteligência de negócios para tornar os insights baseados em dados mais acessíveis, explicáveis e acionáveis, mesmo para usuários não técnicos.

Este resumo de pesquisa explora como organizações do setor público estão implantando IA+BI para:

- Automatizar workflows para profissionais de dados
- Permitir que funcionários não técnicos façam e respondam perguntas sobre dados
- Melhorar a velocidade, precisão e confiança das decisões
- Adaptar-se às crescentes demandas regulatórias da IA e, ao mesmo tempo, aumentar a satisfação dos cidadãos e stakeholders



Principal prioridade do setor público: **decisões mais rápidas** e inovação



27% das organizações do setor público querem estender as ferramentas de IA+BI a pelo menos 31% de seus funcionários, quadruplicando os níveis atuais



50% já estão usando **análises avançadas**; 40% relatam governança e camadas semânticas em toda a organização



Apenas **13%** dos entrevistados do setor público estão preocupados com a dependência de fornecedores, embora isso possa aumentar com o aumento da adoção de várias nuvens

O que diferencia os líderes?

Eles estão investindo em **ferramentas de linguagem natural, agentes de IA+BI e programa de capacitação** que vão além das equipes de análises e chegam às salas de aula, prefeituras e centros de serviço.

Estudos de caso do Sistema Universitário Texas A&M e da Cidade de Buenos Aires mostram como essas inovações já estão gerando resultados reais, como painéis mais inteligentes e chatbots que auxiliam milhões de pessoas.

1	Resumo executivo
2	Principais conclusões da Pesquisa de 2025
3	Onde IA+BI já estão funcionando
4	Trazendo os dados para as linhas de frente
5	Ganhos de adoção e problemas de crescimento
6	Os 3 maiores obstáculos para o crescimento em escala
7	Conformidade é indispensável
8	Regulamentação da IA e preparo
9	Sistema da Universidade Texas A&M: Implementação em fases
10	Cidade de Buenos Aires: envolvimento dos cidadãos promovido por IA
11	Conclusão
12	Metodologia de pesquisa

Principais conclusões da pesquisa de 2025

Análises com tecnologia de IA já não são teorias no setor público. Este relatório resume as conclusões de uma pesquisa global realizada no primeiro semestre de 2025 pela Dúnedain Research, patrocinada pela Strategy, com foco em governo, educação e organizações sem fins lucrativos.

Acelerar as decisões é a maior prioridade

Entre os entrevistados do setor público, decisões mais rápidas e inovação foram os resultados mais buscados com análises baseadas em IA.



Dois caminhos para a adoção

As organizações estão adotando a produção em duas frentes: automação para especialistas em dados e acesso simplificado a dados para usuários não técnicos por meio de linguagem natural.

A adoção está mais madura

Organizações do setor público relatam aumento de capacidade além das análises departamentais, com 50% usando BI com análise avançada e 40% implantando camadas semânticas em toda a organização.



- 1 [Resumo executivo](#)
- 2 [Principais conclusões da Pesquisa de 2025](#)
- 3 [Onde IA+BI já estão funcionando](#)
- 4 [Trazendo os dados para as linhas de frente](#)
- 5 [Ganhos de adoção e problemas de crescimento](#)
- 6 [Os 3 maiores obstáculos para o crescimento em escala](#)
- 7 [Conformidade é indispensável](#)
- 8 [Regulamentação da IA e preparo](#)
- 9 [Sistema da Universidade Texas A&M: Implementação em fases](#)
- 10 [Cidade de Buenos Aires: envolvimento dos cidadãos promovido por IA](#)
- 11 [Conclusão](#)
- 12 [Metodologia de pesquisa](#)

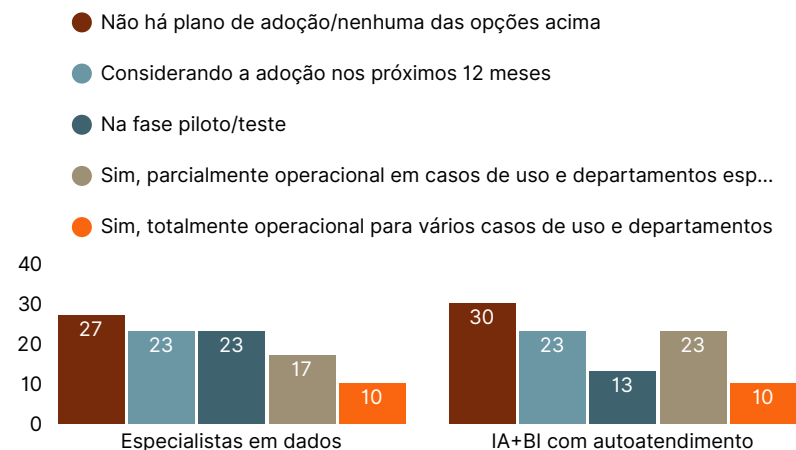
Onde IA+BI já estão funcionando

A adoção de IA e BI no setor público ainda está bem atrás de outros setores. Globalmente, mais de 40% das organizações têm casos de uso de análises com tecnologia de IA pelo menos parcialmente operacionais. Em contraste, a adoção no setor público fica em 27% entre especialistas em dados e 33% entre usuários não técnicos.

Dito isso, o progresso está acelerando em duas frentes principais: simplificando os workflows para especialistas em dados e permitindo análises por autoatendimento para usuários não técnicos por meio de consultas em linguagem natural e visualizações geradas automaticamente. Alguns órgãos públicos ainda estão em fases piloto, mas cada vez mais estão entrando em produção.

Pilotos e adotantes

Especialistas em dados promovem adoção e as análises com autoatendimento acontecem naturalmente (respostas em %)



Caso de uso 1: especialistas em dados

As organizações do setor público estão gradualmente adotando ferramentas de análise baseadas em IA para especialistas em dados, com:

- **23%** com projetos atualmente em execução na fase piloto ou de testes
- **27%** com ferramentas parcialmente ou totalmente operacionais



Caso de uso 2: autoatendimento

Para equipes menos técnicas, interfaces de linguagem natural e visualizações automatizadas estão ganhando força mais rapidamente, com

- **33%** com casos de uso de análise com tecnologia de IA parcialmente ou totalmente operacionais
- **23%** planejando adotar nos próximos 12 meses

- 1 [Resumo executivo](#)
- 2 [Principais conclusões da Pesquisa de 2025](#)
- 3 [Onde IA+BI já estão funcionando](#)
- 4 [Trazendo os dados para as linhas de frente](#)
- 5 [Ganhos de adoção e problemas de crescimento](#)
- 6 [Os 3 maiores obstáculos para o crescimento em escala](#)
- 7 [Conformidade é indispensável](#)
- 8 [Regulamentação da IA e preparo](#)
- 9 [Sistema da Universidade Texas A&M: Implementação em fases](#)
- 10 [Cidade de Buenos Aires: envolvimento dos cidadãos promovido por IA](#)
- 11 [Conclusão](#)
- 12 [Metodologia de pesquisa](#)

Trazendo os dados para as linhas de frente

As linhas de frente do setor público parecem diferentes das indústrias comerciais, mas a necessidade de insights acessíveis é igualmente urgente. Ferramentas de IA+BI estão cada vez mais incorporadas aos workflows diários de administradores, professores, agentes de campo e até mesmo cidadãos.

23% das organizações do setor público pesquisadas têm **agentes ou bots analíticos com tecnologia de IA já implantados** para áreas específicas. Essas ferramentas permitem que:

- Funcionários recebam insights nas ferramentas que já usam, como o Microsoft 365
- Moradores interajam com serviços públicos por meio de chatbots assistidos por IA
- Educadores e administradores explorem painéis sem precisar de conhecimento técnico.

Por que isso importa

As instituições públicas estão expandindo o acesso às análises — não apenas para analistas, mas também para funcionários e cidadãos na linha de frente. O que está estimulando essa mudança?



Acesso em linguagem natural aos dados para pessoal não técnico



Insights gerados automaticamente que reduzem a dependência de equipes de TI e dependências de painéis



Análises incorporadas em plataformas como Microsoft 365, portais LMS e aplicativos de serviço



Treinamento de capacitação em IA e gerenciamento de mudanças promovem adoção

Honeywell: missões de linha de frente baseadas em dados

No Campus de Segurança Nacional de Kansas City, operado pela **Honeywell**, mais de 7000 engenheiros e especialistas dão suporte ao arsenal não-nuclear nacional, fornecendo manufatura de alta qualidade e integridade em grande escala.

Com dezenas de milhares de produtos de dados e força de trabalho duplicada nos últimos cinco anos, a Honeywell fornece dados úteis, confiáveis e precisos para as equipes de linha de frente, em tempo real.

- 1 [Resumo executivo](#)
- 2 [Principais conclusões da Pesquisa de 2025](#)
- 3 [Onde IA+BI já estão funcionando](#)
- 4 [Trazendo os dados para as linhas de frente](#)
- 5 [Ganhos de adoção e problemas de crescimento](#)
- 6 [Os 3 maiores obstáculos para o crescimento em escala](#)
- 7 [Conformidade é indispensável](#)
- 8 [Regulamentação da IA e preparo](#)
- 9 [Sistema da Universidade Texas A&M: Implementação em fases](#)
- 10 [Cidade de Buenos Aires: envolvimento dos cidadãos promovido por IA](#)
- 11 [Conclusão](#)
- 12 [Metodologia de pesquisa](#)

Ganhos de adoção e problemas de crescimento

Apesar de décadas de investimento em business intelligence, a maioria dos trabalhadores do setor público ainda depende de planilhas ou não tem acesso a análises. Ferramentas com tecnologia de IA prometem mudar isso. A questão é: quantas pessoas realmente vão usar essas ferramentas?

As organizações pesquisadas mostraram bons sinais de progresso, com clara intenção de ampliar a adoção:

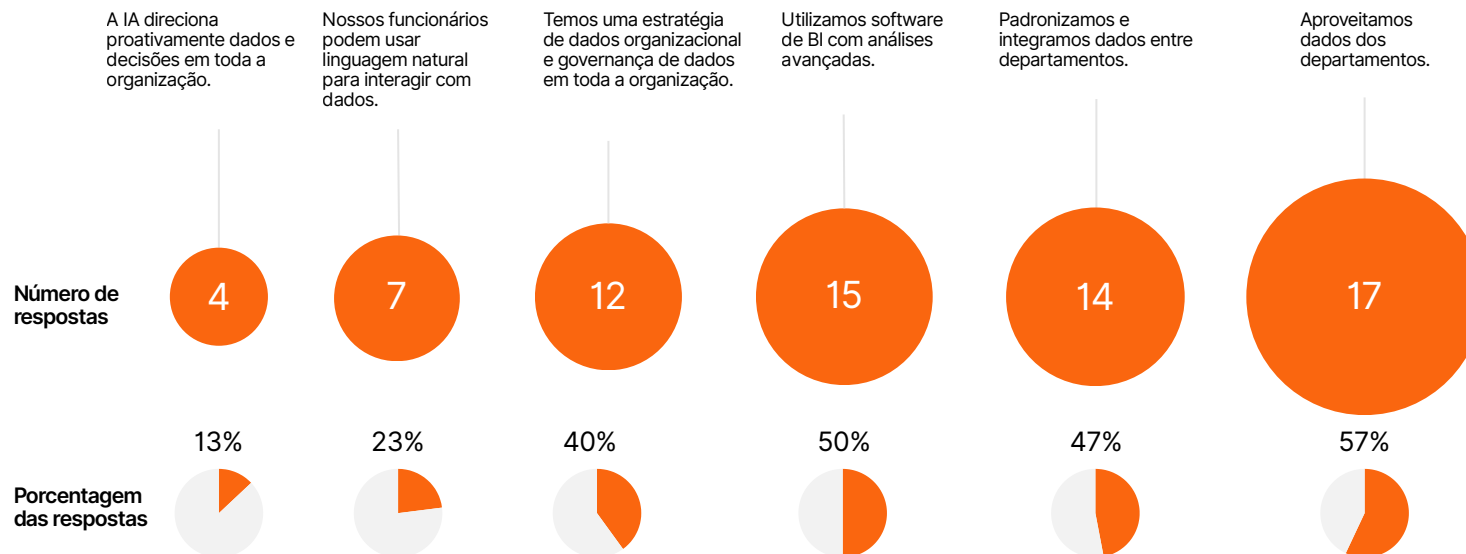
- Apenas ~10% dos funcionários na maioria dos órgãos públicos usam ferramentas avançadas de BI hoje
- Mas 27% dos entrevistados do setor público querem expandir o acesso a mais de 31% da sua força de trabalho nos próximos 12 meses, um aumento de 4x

Facilitando a adoção

Para que a IA+BI cumpra sua promessa, ela deve ser tão fácil de usar quanto uma planilha, mas ao mesmo tempo oferecer muito mais valor.

Visão geral da maturidade analítica

O setor público está migrando de dados isolados para análises baseadas em IA



- 1 [Resumo executivo](#)
- 2 [Principais conclusões da Pesquisa de 2025](#)
- 3 [Onde IA+BI já estão funcionando](#)
- 4 [Trazendo os dados para as linhas de frente](#)
- 5 [Ganhos de adoção e problemas de crescimento](#)
- 6 [Os 3 maiores obstáculos para o crescimento em escala](#)
- 7 [Conformidade é indispensável](#)
- 8 [Regulamentação da IA e preparo](#)
- 9 [Sistema da Universidade Texas A&M: Implementação em fases](#)
- 10 [Cidade de Buenos Aires: envolvimento dos cidadãos promovido por IA](#)
- 11 [Conclusão](#)
- 12 [Metodologia de pesquisa](#)

Os 3 maiores obstáculos para o crescimento em escala

À medida que cresce o interesse em análises baseadas em IA, também crescem os desafios para expandir a adoção. Organizações do setor público enfrentam uma mistura de barreiras políticas, operacionais e financeiras, muitas das quais são exclusivas de instituições voltadas para uma missão, com orçamentos limitados e maior escrutínio. Na pesquisa de 2025, três obstáculos se destacam no setor público:



Conformidade regulatória e riscos de privacidade

Até **67%** dos entrevistados citaram a conformidade (vieses em modelos de IA, privacidade de dados, regulamentações) como o principal desafio para a adoção de análises baseadas em IA.



Orçamento e custos

Não é de surpreender que as organizações do setor público, como o governo e as instituições de ensino, considerem que custos e preocupações orçamentais são uma das principais barreiras para **53%** dos entrevistados.



Integrações e expectativas pouco realistas

Com incontáveis ferramentas legadas, as instituições do setor público citam a integração com aplicações existentes (**40%**) e a implementação de novas ferramentas (também **40%**) como grandes desafios.

Essas questões ressaltam um tema central: as organizações do setor público querem expandir o uso de IA, mas não têm a base estrutural e cultural para apoiá-la com confiança.



Pontos de atrito operacional

Respondendo sobre os maiores obstáculos técnicos e operacionais:

57%

dos entrevistados apontaram para o **custo**

53%

observaram **respostas incorretas ou incoerentes** em virtude de metadados fracos e fontes de dados isoladas

- 1 [Resumo executivo](#)
- 2 [Principais conclusões da Pesquisa de 2025](#)
- 3 [Onde IA+BI já estão funcionando](#)
- 4 [Trazendo os dados para as linhas de frente](#)
- 5 [Ganhos de adoção e problemas de crescimento](#)
- 6 [Os 3 maiores obstáculos para o crescimento em escala](#)
- 7 [Conformidade é indispensável](#)
- 8 [Regulamentação da IA e preparo](#)
- 9 [Sistema da Universidade Texas A&M: Implementação em fases](#)
- 10 [Cidade de Buenos Aires: envolvimento dos cidadãos promovido por IA](#)
- 11 [Conclusão](#)
- 12 [Metodologia de pesquisa](#)

Conformidade é indispensável

No setor público, a maior barreira para a adoção de IA+BI não é o custo, mas a conformidade. Complexidade regulatória, confiança do cidadão, privacidade de dados e mitigação de preconceitos são prioridades para instituições sob constante escrutínio.

- 67% dos entrevistados apontaram a conformidade como sua preocupação mais urgente. Isso inclui questões como viés dos algoritmos, violações de limites de dados e incerteza regulatória.

“ *O maior desafio não é a capacidade, mas a responsabilidade.* ”

Participante da pesquisa

Por que a governança sozinha não basta

Mesmo com camadas semânticas e estruturas de governança centralizadas, a conformidade vai além. Ela inclui como as decisões de IA são tomadas, explicadas e auditadas. As instituições do setor público precisam de sistemas que possam:



Garantir **proveniência e integridade dos dados**



Separar **lógica de negócios** da infraestrutura de backend



Alinhar-se a **legislações regionais sobre IA**



Oferecer **supervisão humana**, especialmente em aplicativos que atendam cidadãos

O risco de não conformidade não é apenas de reputação: ele pode paralisar orçamentos, provocar problemas jurídicos ou restringir completamente o acesso a sistemas de dados confidenciais.

Uso responsável de dados

Os adotantes bem-sucedidos estão investindo em plataformas de IA+BI com foco em conformidade, que sejam compatíveis com várias nuvens, transparentes e projetadas para governança multiárea. Eles estão tratando o uso responsável de dados não como algo a ser cumprido, mas como um diferencial estratégico.

1	Resumo executivo
2	Principais conclusões da Pesquisa de 2025
3	Onde IA+BI já estão funcionando
4	Trazendo os dados para as linhas de frente
5	Ganhos de adoção e problemas de crescimento
6	Os 3 maiores obstáculos para o crescimento em escala
7	Conformidade é indispensável
8	Regulamentação da IA e preparo
9	Sistema da Universidade Texas A&M: Implementação em fases
10	Cidade de Buenos Aires: envolvimento dos cidadãos promovido por IA
11	Conclusão
12	Metodologia de pesquisa

Regulamentação da IA e preparo

A análise baseada em IA não existe no vácuo, especialmente no setor público, onde a conformidade e a confiança pública são fundamentais. À medida que a adoção cresce, cresce também o escrutínio regulatório sobre como a IA é construída, implantada e governada.

Em todas as regiões, as instituições públicas estão enfrentando uma colcha de retalhos de leis relacionadas à IA e mudanças nas expectativas em relação à transparência, justiça e proteção de dados.

Principais tendências regulatórias que moldarão a IA+BI em 2025

União Europeia: as proibições iniciais da Lei da IA entraram em vigor em fevereiro de 2025, com regras mais amplas para sistemas de IA de alto risco e de uso geral entrando em vigor em agosto

Índia: lançou um Instituto Nacional de Segurança de IA em janeiro de 2025

Canadá: nomeou pela primeira vez um Ministro da IA e Inovação Digital

El Salvador: aprovou a primeira legislação nacional de IA da América Latina para atrair inovação e esclarecer responsabilidades

O que isso significa

Para instituições públicas, a prontidão vai além das ferramentas: é preciso demonstrar responsabilidade, justiça e transparência. As plataformas de IA+BI devem permitir auditoria, uso ético e cumprimento da legislação vigente e emergente, ou correm o risco de criarem risco constante.

Mesmo em nível estadual, a aplicação da lei está mudando. Por exemplo, o procurador-geral da Califórnia, Rob Bonta, alertou as indústrias locais — inclusive nas áreas de saúde pública e educação — sobre os riscos legais associados ao uso indevido da IA, desde violações de privacidade até viés algorítmico.

Sumário

- 1 [Resumo executivo](#)
- 2 [Principais conclusões da Pesquisa de 2025](#)
- 3 [Onde IA+BI já estão funcionando](#)
- 4 [Trazendo os dados para as linhas de frente](#)
- 5 [Ganhos de adoção e problemas de crescimento](#)
- 6 [Os 3 maiores obstáculos para o crescimento em escala](#)
- 7 [Conformidade é indispensável](#)
- 8 [Regulamentação da IA e preparo](#)
- 9 [Sistema da Universidade Texas A&M: Implementação em fases](#)
- 10 [Cidade de Buenos Aires: envolvimento dos cidadãos promovido por IA](#)
- 11 [Conclusão](#)
- 12 [Metodologia de pesquisa](#)

Sistema da Universidade Texas A&M: Implementação em fases

As Escolas Públicas do Condado Príncipe William (PWCS) são a segunda maior e uma das mais diversas divisões escolares dos EUA, atendendo mais de 90.000 alunos em 100 escolas.

Desafio e solução

A PWCS precisava unificar sistemas isolados, melhorar o acesso a dados e fornecer insights oportunos a educadores, administradores e participantes externos. Com relatórios manuais, sem padronização, era difícil acompanhar o progresso dos alunos, cumprir requisitos estaduais e federais e apoiar o sucesso acadêmico.

Para resolver essas dificuldades, a PWCS colaborou com a Strategy para modernizar seu ecossistema de dados e fornecer insights transparentes e em tempo real em todo o distrito.

- A estrutura de dados do Strategy One foi implementada para garantir governança, integridade e escalabilidade
- Um Portal de Monitoramento de Progresso público passou a compartilhar métricas importantes com os participantes
- O progresso dos alunos é divulgado em tempo real, com mais de 15 KPIs
- Ferramentas de autoatendimento ajudam líderes e educadores

“

Tudo o que fazemos deve ser apoiado por análises de dados. O Strategy One garante que todos possam usar os mesmos dados limpos para tomar as decisões certas para os alunos e avançar em direção aos objetivos estratégicos.”

Dra. Charmelle Ackins

Diretora de equidade das Escolas Públicas do Condado Príncipe William

[Saiba mais >>](#)

Impacto

Transparência:

os participantes acessam dados em tempo real para tomar decisões oportunas

Agilidade:

análises de progresso no meio do ano permitem ajustar os planos de aprendizagem rapidamente

Sucesso do aluno: melhora no desempenho acadêmico, bem-estar e retenção no programa

Sumário

- 1 [Resumo executivo](#)
- 2 [Principais conclusões da Pesquisa de 2025](#)
- 3 [Onde IA+BI já estão funcionando](#)
- 4 [Trazendo os dados para as linhas de frente](#)
- 5 [Ganhos de adoção e problemas de crescimento](#)
- 6 [Os 3 maiores obstáculos para o crescimento em escala](#)
- 7 [Conformidade é indispensável](#)
- 8 [Regulamentação da IA e preparo](#)
- 9 [Sistema da Universidade Texas A&M: Implementação em fases](#)
- 10 [Cidade de Buenos Aires: envolvimento dos cidadãos promovido por IA](#)
- 11 [Conclusão](#)
- 12 [Metodologia de pesquisa](#)

Cidade de Buenos Aires: envolvimento dos cidadãos promovido por IA

O Campus de Segurança Nacional de Kansas City (KCNSC), administrado pela Honeywell, fabrica os componentes não nucleares do estoque nuclear dos EUA e atende programas de segurança nacional.

Desafio e solução

Com o rápido crescimento da KCNSC, que foi de 4.000 para mais de 7.000 funcionários, os processos de relatórios legados, com milhares de planilhas isoladas e relatórios personalizados, sobrecarregavam os sistemas de TI, geravam insights incongruentes e criavam ineficiências dispendiosas.

Para padronizar relatórios, reduzir a carga do sistema e garantir insights confiáveis, a equipe implementou um fluxo de dados moderno, com uma camada semântica.

- Ingestão simplificada de alto volume de dados de sistemas operacionais
- Menos consultas redundantes e relatórios centralizados com modelos semânticos
- Desenvolvedores cidadãos capacitados com sandbox e zonas federadas
- Análises governadas e reutilizáveis fornecidas com APIs da MicroStrategy Library

“ *A parceria com a Strategy nos fortalece. Ela ajuda a garantir que as soluções aplicadas agreguem valor continuamente.*

Samuel Feinberg

Gerente da plataforma de análises de dados
Honeywell Federal Manufacturing & Technologies

[Saiba mais >>](#)

Impacto

Redução de custos:

excesso de relatórios eliminado, gerando mais de US\$ 1 milhão em economia mensurável.

Decisões mais rápidas:

entrega de dados aprimorada acelerou a ação para 1.000 usuários a jusante.

Dados confiáveis:

definições padronizadas garantiram consistência em relatórios críticos.

US\$ 1 milhão

em **economia** mensurável, com eliminação de trabalho redundante e do excesso de relatórios.

Sumário

- 1 [Resumo executivo](#)
- 2 [Principais conclusões da Pesquisa de 2025](#)
- 3 [Onde IA+BI já estão funcionando](#)
- 4 [Trazendo os dados para as linhas de frente](#)
- 5 [Ganhos de adoção e problemas de crescimento](#)
- 6 [Os 3 maiores obstáculos para o crescimento em escala](#)
- 7 [Conformidade é indispensável](#)
- 8 [Regulamentação da IA e preparo](#)
- 9 [Sistema da Universidade Texas A&M: Implementação em fases](#)
- 10 [Cidade de Buenos Aires: envolvimento dos cidadãos promovido por IA](#)
- 11 [Conclusão](#)
- 12 [Metodologia de pesquisa](#)

Conclusão

Governos, universidades e organizações sem fins lucrativos enfrentam complexidades inéditas, com orçamentos mais restritos, constantes novas regulamentações, cidadãos e stakeholders com expectativas cada vez mais amplas. As análises baseadas em IA oferecem um novo caminho, não apenas para a eficiência operacional, mas para desenvolver instituições mais ágeis, transparentes e resilientes.

Este relatório confirma que as organizações do setor público estão avançando dos pilotos para a produção, com maturidade crescente nas dimensões técnica e organizacional. Os líderes já estão usando IA+BI para:

- Automatizar workflows de rotina para equipes de dados e relatórios
- Permitir que funcionários de todos os níveis façam perguntas e tomem decisões usando dados governados
- Expandir o acesso para cidadãos, com bots e experiências incorporadas
- Alinhar-se com as novas regulamentações da IA com reforço da governança semântica

Mas ainda há desafios. Hoje, a maior barreira para a adoção não é o custo, e sim a conformidade. Sem uma base de dados sólida, muitas instituições correm o risco de estagnação na fase de prova de conceito.

O que esperar do futuro

A próxima onda de transformação depende de confiança estabelecida por meio de:

- governança clara
- plataformas acessíveis
- ampla capacitação.

As instituições públicas que priorizarem essas bases hoje estarão mais preparadas para fornecer inteligência em qualquer lugar, de forma segura, equitativa e em grande escala.

1	Resumo executivo
2	Principais conclusões da Pesquisa de 2025
3	Onde IA+BI já estão funcionando
4	Trazendo os dados para as linhas de frente
5	Ganhos de adoção e problemas de crescimento
6	Os 3 maiores obstáculos para o crescimento em escala
7	Conformidade é indispensável
8	Regulamentação da IA e preparo
9	Sistema da Universidade Texas A&M: Implementação em fases
10	Cidade de Buenos Aires: envolvimento dos cidadãos promovido por IA
11	Conclusão
12	Metodologia de pesquisa

Metodologia de pesquisa

Este relatório baseia-se na pesquisa global do primeiro semestre de 2025 sobre análises com IA, conduzida por uma empresa de pesquisa independente.

- **Tamanho da pesquisa:** 235 organizações do mundo todo
- **Segmento do setor público:** 30 organizações
- **Países representados:** 12 (dentre os quais EUA, Reino Unido, Argentina, Canadá, El Salvador e Índia)
- **Tipos de organização:** governos nacionais, estaduais/provinciais e municipais, instituições educacionais e organizações sem fins lucrativos
- **Tamanho das empresas:** de menos de 500 funcionários a mais de 20.000
- **Funções pesquisadas:** líderes de dados, profissionais de análise e funcionários públicos graduados

Os entrevistados do setor público constituem uma amostra diversa de cargos e regiões. Organizações do setor público do Pacífico Asiático não participaram deste segmento da pesquisa de 2025, mas edições futuras visam ampliar a cobertura.

Sobre os autores

Este relatório foi escrito pela equipe de pesquisa da Dúnedain Research, especialistas em análise empresarial, adoção de IA e estratégia de dados. O analista líder, Brett Sheppard, tem mais de duas décadas de experiência em business intelligence em cargos como analista do Gartner e engenheiro de dados militar dos EUA. O trabalho da equipe apareceu em publicações da Gartner, GigaOM e O'Reilly, e foi citado por veículos de comunicação como Businessweek, Wired e Computerworld. Sua missão é fornecer insights práticos e baseados em dados para ajudar as organizações a navegar a evolução do cenário de análises.

Veja outros insights da Pesquisa Global, inclusive conclusões regionais e relatórios específicos por setor:
strategysoftware.com/survey



Sumário

1	Resumo executivo
2	Principais conclusões da Pesquisa de 2025
3	Onde IA+BI já estão funcionando
4	Trazendo os dados para as linhas de frente
5	Ganhos de adoção e problemas de crescimento
6	Os 3 maiores obstáculos para o crescimento em escala
7	Conformidade é indispensável
8	Regulamentação da IA e preparo
9	Sistema da Universidade Texas A&M: Implementação em fases
10	Cidade de Buenos Aires: envolvimento dos cidadãos promovido por IA
11	Conclusão
12	Metodologia de pesquisa